

CS-ENDE Die fatalen 96 Stunden

# BILANZ

10

Oktober 2023  
CHF 14.-  
Euro 14.-

**Ranking**  
Das sind die  
innovativsten  
Firmen der  
Schweiz



**ETH**  
Die Start-up-  
Maschine

**CAPRI-SUN**  
Der scheue  
Saft-Milliardär

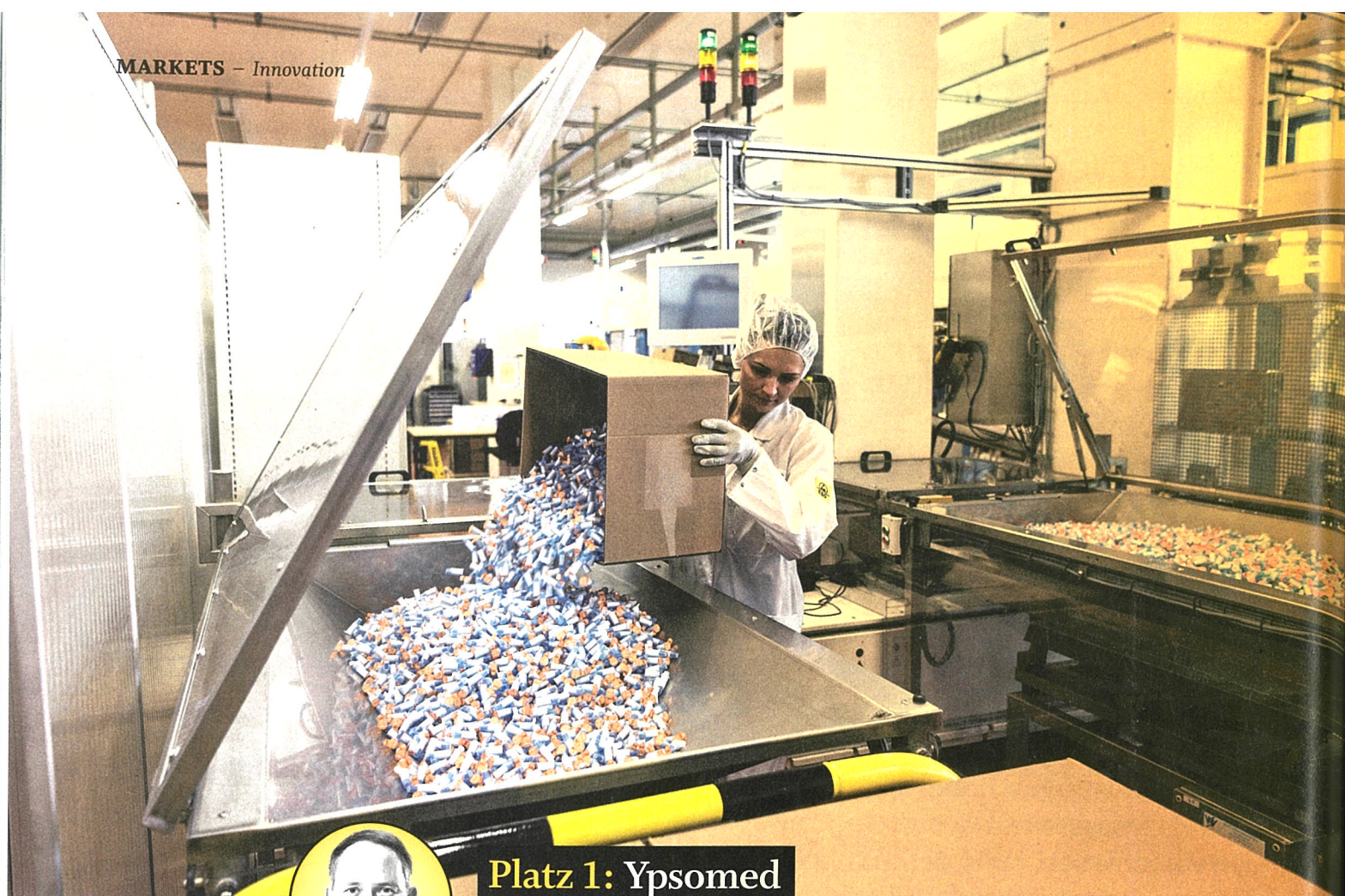
**DACIA**  
Billig wird  
cool



Uhrenpatron Jörg Bucherer  
(links), Rolex-Chef  
Jean-Frédéric Dufour

# UHR-KNALL

**Rolex-Bucherer: Wie der Deal von  
langer Hand geplant wurde**



**Platz 1: Ypsomed**

Ypsomed ist das innovativste Schweizer Unternehmen. CEO Simon Michel konnte jüngst einen Grossauftrag von Novo Nordisk bekannt geben. Der dänische Pharmakonzern ist dank Medikamenten gegen Fettleibigkeit auf Erfolgskurs. Davon profitiert Ypsomed.

# Fett-weg-Spritzen und Fleischkopien

**Ranking** Die innovativsten Firmen der Schweiz kommen aus ganz unterschiedlichen Branchen. Das zeigt eine neue Erhebung von BILANZ und Statista.

von ERICH BÜRGLER

Die zwei Firmen könnten unterschiedlicher kaum sein: Die eine stellt Injektionssysteme her, die andere vegane Würste. Doch Ypsomed und Planted Foods haben eines gemeinsam: Sie gehören zu den innovativsten Unternehmen der Schweiz. Das zeigt eine für BILANZ erstellte Auswertung von Statista.

Das Marktforschungsinstitut beurteilte die Firmen nach qualitativen und quantitativen Gesichtspunkten. Kriterien waren unter anderem die Anzahl Patente, das Umsatzwachstum der vergangenen Jahre und die Produktinnovationen. Zudem wurden über 8000 Personen befragt. Sie konnten sich zur Innovationskraft der eigenen Firma äussern, aber auch andere Firmen nennen, die aus ihrer Sicht besonders innovativ sind.

Das Resultat: Ypsomed führt die Liste der innovativsten Schweizer Unterneh-

men knapp vor Planted an. Das Burgdorfer Unternehmen ist Weltmarktführer bei Injektionsgeräten. Dabei können sich Patienten Medikamente mit vorgefüllten Spritzen selber verabreichen. So haben beispielsweise Zuckerkranken die Möglichkeit, sich zu Hause mit Insulin zu versorgen. Die sogenannten Pens von Ypsomed sehen auf den ersten Blick wie Schreibstifte aus. Die Nadel lösen die Patienten per Knopfdruck aus.

**UMSATZSCHUB FÜR YPSOMED**

Das Unternehmen zählt zahlreiche Pharmakonzerne zu seinen Kunden. Jüngst hat Ypsomed einen grossen Fisch an Land gezogen. Es geht um einen Grossauftrag der dänischen Novo Nordisk. Der Pharmakonzern sorgt derzeit für Schlagzeilen als Hersteller von Abnehmspritzen. Solche neuen Medikamente gegen Fettleibigkeit ermöglichen gegen 30 Prozent Gewichtsverlust innerhalb von sechs Monaten. Das löste eine riesige Nachfrage aus. Ypsomed-

CEO Simon Michel erwartet auch deshalb bis Ende des Jahrzehnts eine Verdoppelung des Gesamtumsatzes von Ypsomed. Das hat er jüngst in einem Interview mit der «Finanz und Wirtschaft» angekündigt.

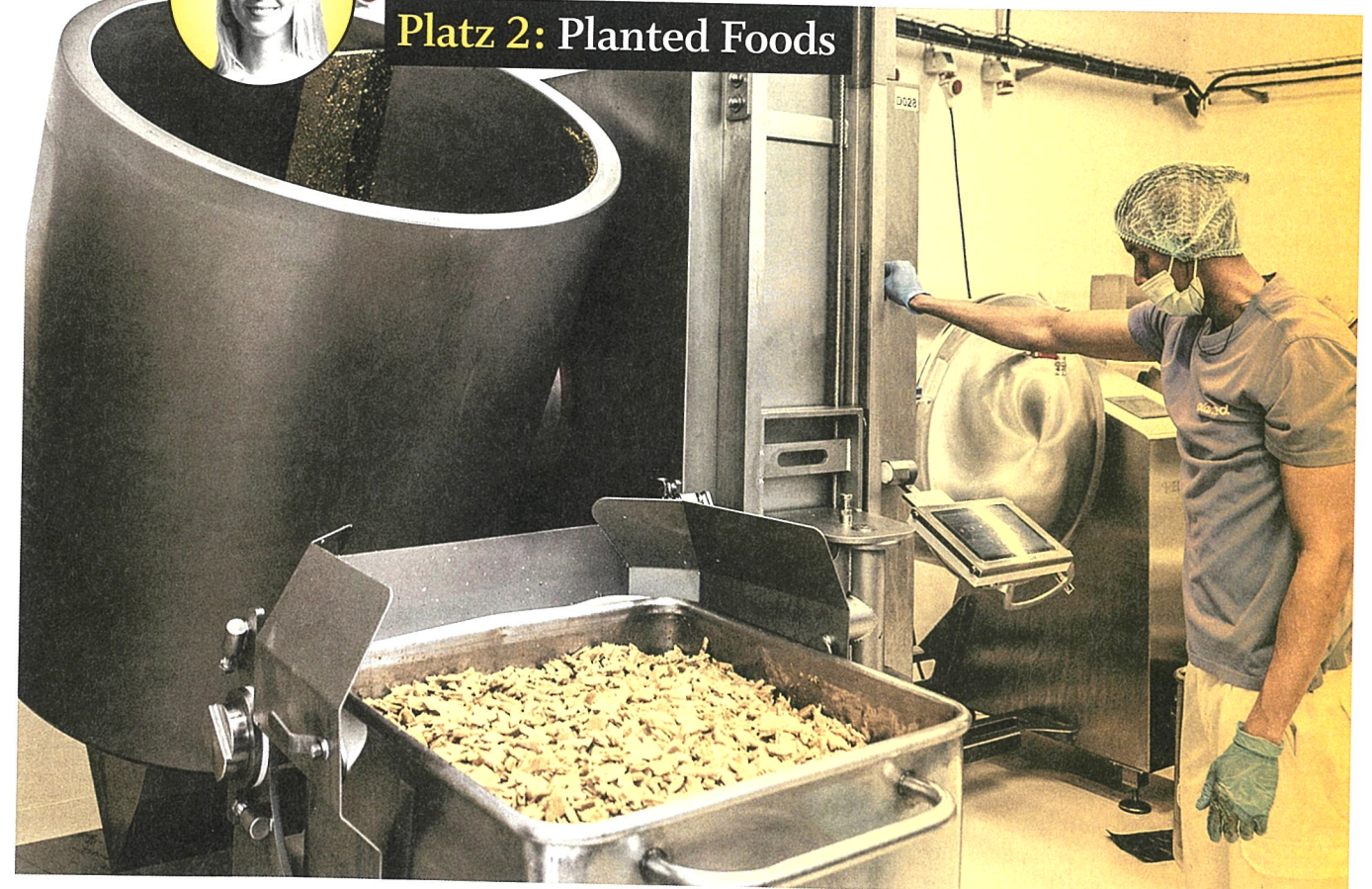
Novo Nordisk erlebt dank der Abnehmspritze Wegovy einen Höhenflug. Ursprünglich war der enthaltene Wirkstoff für Diabetiker gedacht. Er wird aber in den USA und anderen Ländern insbesondere zur Behandlung von Fettleibigkeit eingesetzt. So soll Elon Musk dank dem Medikament 13 Kilo abgenommen haben. Die Nachfrage ist so gross, dass der Konzern mit der Produktion kaum nachkommt. Es gibt Engpässe in der Belieferung. Nach einem Kurssprung der Aktien gehört Novo Nordisk zu den wertvollsten Unternehmen Europas. Davon profitiert auch der Aktienkurs von Ypsomed.

Ypsomed ist schon in den vergangenen Jahren stark gewachsen. Allein 2022 lag das währungsbereinigte Plus bei zehn Pro- ▶



Mit falschem Poulet hat alles angefangen. Mittlerweile stellt Planted Foods auch Würste, Kebab und Braten aus Pflanzen her. Laut Mitgründerin Judith Wemmer ist ein hohes Tempo bei der Entwicklung neuer Produkte entscheidend für den Erfolg.

**Platz 2: Planted Foods**



Fotos: Keystone, Planted (P1)



### Platz 1 SMI: Logitech

In Sachen Innovationen gehört Logitech zu den Spitzenreitern. Innerhalb des SMI liegt der Gadget-Hersteller an erster Stelle. VR-Präsidentin Wendy Becker steht derzeit allerdings unter Druck. Der Gewinn fiel zuletzt enttäuschend aus, und der CEO-Posten ist vakant.

zent. In einer stark wachsenden Organisation innovativ zu bleiben, sei eine Herausforderung, sagt Andreas Schneider, Leiter Innovation für den Geschäftsbereich Delivery Systems. Interdisziplinäre Teams aus Ingenieuren und Marketing arbeiten bei Ypsomed gemeinsam an Neuerungen. Vom operativen Tagesgeschäft sind diese Mitarbeitenden befreit. 400 Angestellte arbeiten laut Schneider im Bereich Forschung und Entwicklung. Allein im letzten Jahr reichte das 1984 gegründete Unternehmen laut eigenen Angaben 24 Erstanmeldungen für Patente ein.

#### DER VEGANE BRATEN

Erst seit 2019 existiert die Firma Planted. Der Hersteller von Fleischersatzprodukten fokussierte sich zu Beginn auf Alternativen zu Poulet. Mittlerweile produziert Planted im zwischen Zürich und Winterthur gelegenen Kempththal Produkte vom Kebab über Würste bis zum Sonntagsbraten – alles aus pflanzlichen Inhaltsstoffen. Die veganen Produkte sollen im Geschmack dem Original möglichst nahe kommen. Im Fokus hat Planted nicht in erster Linie Veganer oder Vegetarierinnen. Diese Ziel-

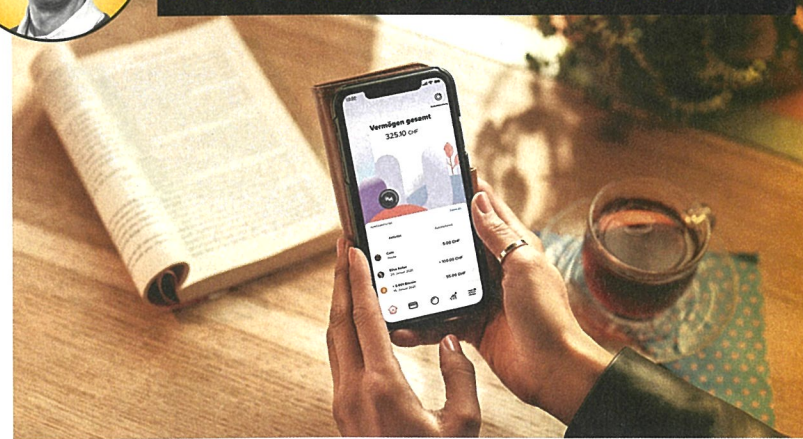
gruppe ist viel zu klein und damit nur am Rande interessant. Die wichtigste Käuferschaft sind Teilzeitvegetarier. Diese auch Flexitarier genannte Kundschaft will den Fleischkonsum verringern, aber nicht vollständig darauf verzichten.

In der Umfrage von Statista konnten die 8900 teilnehmenden Personen Unternehmen nennen, die ihrer Ansicht nach innovativ sind. Das ETH-Spin-off Planted wurde dabei besonders häufig erwähnt. Und wie fördert das Jungunternehmen neue Ideen?



Yuh-CEO Markus Schwab sieht sich im Vorteil gegenüber traditionellen Banken, die an bestehende Strukturen gebunden sind. Die Smartphone-Bank liegt bei der Innovationskultur vorn.

### Platz 1 Innovationskultur: Yuh



Fotos: Bloomberg, Darrin Vanselow / Blick, PD (2)

## „EINFACH EINMAL AUSPROBIEREN UND UMSETZEN, AUS MISSEFOLGEN LERNEN.“

Laut Mitgründerin und Geschäftsleitungsmitglied Judith Wemmer muss man bereit sein, Risiken einzugehen. «Einfach einmal ausprobieren und umsetzen, Fehler machen, aus Misserfolgen lernen», nennt Wemmer als Erfolgsfaktor. Bei Planted sind die Hierarchien flach. Ein hohes Tempo bei der Entwicklung neuer Produkte ist wichtig. «Um Innovationen schnell zur Marktreife zu bringen, bauten wir in Kempththal ein Labor, eine Werkstatt mit 3-D-Druckern, eine Versuchsküche und eine Pilotanlage auf», sagt Wemmer.

Das Geschäft mit Fleischkopien geriet branchenweit zuletzt teils ins Stocken. Die Aktien von Beyond Meat, Hersteller von pflanzlichen Burgern und Würsten, sind eingebrochen. In der Schweiz kam das Segment der pflanzenbasierten Burger zuletzt unter Druck und verlor gegenüber dem Original aus Fleisch Marktanteile.

#### DIESE BANK DUZT ALLE

Planted wächst dennoch weiterhin im prozentual zweistelligen Bereich. Das Unternehmen produziert über eine Tonne pflanzliches Fleisch pro Stunde. Eine Erweiterung der Produktion ist geplant. Zudem hält das Management nach einem zusätzlichen Produktionsstandort innerhalb der EU Ausschau. Für weiteres Wachstum soll unter anderem die Entwicklung eines Planted-Steaks sorgen. Das gilt unter den Herstellern von Fleischkopien als Königsklasse. Die Textur eines Steaks nachzuahmen, ist viel schwieriger als beim Hackfleisch.

Ein Start-up aus einer ganz anderen Branche hat den ersten Rang im Bereich der Innovationskultur erreicht: Die Smartphone-Bank Yuh. Statista hat in den Befragungen unter anderem herauszufinden versucht, wie stark Firmen Kreativität und Unternehmergeist fördern und wie sie Freiräume schaffen, um Innovationen entstehen zu lassen. Dabei schnitt Yuh, ein ▶

## «Top innovative Unternehmen der Schweiz 2024» – Die Methodik



In dem Ranking «Top innovative Unternehmen 2024» zeichnen BILANZ, «PME» und Statista insgesamt 185 Unternehmen in der Schweiz aus, welche sich als besonders innovativ hervorgetan haben. Für das Ranking wurden Unternehmen aus dem Schweizer Börsenindex SMI, Schweizer Töchter von internationalen Unternehmen und alle anderen Schweizer Unternehmen berücksichtigt.

Es wurden die folgenden drei Innovationsbereiche betrachtet:

#### Allgemeine Innovativität

Dies umfasst die Einschätzung der generellen Innovationskraft der Unternehmen. Ausserdem wurde für Schweizer Unternehmen das Umsatzwachstum als Indikator für erfolgreiche Innovationstätigkeit berücksichtigt.

#### Produktinnovation

Hier wurden die gewerblichen Schutzrechte eines Unternehmens betrachtet: Patente, Marken, Muster. Darunter fallen Innovationen im Bereich F&E, Produktion, Vertrieb und Marketing – insbesondere die Entwicklung, die Herstellung und die Vermarktung neuer Produkte sowie die Diversifizierung von Produkten.

#### Innovationskultur:

Hierzu zählen vorrangig eine Unternehmenskultur, die Kreativität und Unternehmergeist fördert, sowie die Schaffung von Innovationsfreiräumen. Zudem Massnahmen zur Erhöhung der Sicherheit

am Arbeitsplatz und das Gesundheitsmanagement.

#### Vorgehen

Für das Ranking wurden insgesamt 8900 Personen befragt. Teilgenommen haben Schweizer Arbeitnehmende sowie Experten und Expertinnen im Bereich Innovationen.

Im Bereich der Produktinnovation wurden die angemeldeten Patente und Marken der jeweiligen Firmen berücksichtigt. Daten zur Anzahl der in der Schweiz angemeldeten Patente und ihrer Technologierelevanz wurden von unserem Kooperationspartner PatentSight zur Verfügung gestellt. Für die Erstellung des Rankings wurde der auf der Analyseplattform LexisNexis veröffentlichte Patent Asset Index berücksichtigt, der die Gesamtstärke des Patentportfolios von Unternehmen misst.

#### Scoring und Erstellung der Listen

Basierend auf den Ergebnissen der Befragungen und den objektiven Kriterien wurde für jeden Innovationsbereich ein Score ermittelt. Diese Scores gingen dann zu gleichen Teilen in einen Gesamtscore ein. Die Unternehmen mit den besten Scores in ihrer Kategorie (SMI-Unternehmen, Schweizer Töchter von internationalen Unternehmen, andere Schweizer Unternehmen) wurden in die Toplisten aufgenommen.

Die Bewertung der Unternehmen erfolgte branchenübergreifend. Die Branchenzuordnung erfolgte im Anschluss an die Analyse.

## «Top innovative Unternehmen der Schweiz»

### TOP 50

Rang	Punkte*	Unternehmen	Branche
1	87,9	Ypsomed	Chemie   Pharma   Medizintechnik
2	87,4	Planted Foods	Lebensmittel   Konsumgüter
3	86,4	Oerlikon	Elektronik   Industrietechnik
4	86,2	Patek Philippe	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
5	85,8	Endress+Hauser	Elektronik   Industrietechnik
6	85,5	Firmenich	Lebensmittel   Konsumgüter
7	84,7	On	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
8	83,9	Bedag	Telekommunikation   IT
9	83,6	EWZ	Energie   Versorgung
10	82,9	Syngenta Schweiz	Chemie   Pharma   Medizintechnik
11	82,6	Impact Acoustic	Bauwesen   Baustoffe
12	82,5	Rolex	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
13	82,0	Twint	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
14	81,9	Hamilton Medical	Chemie   Pharma   Medizintechnik
15	81,8	VAT Group	Elektronik   Industrietechnik
16	81,4	Adval Tech	Elektronik   Industrietechnik
17	81,1	Straumann Group	Chemie   Pharma   Medizintechnik
18	80,4	SFS Group	Elektronik   Industrietechnik
19	80,4	Yuh	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
20	80,2	Abraxas Informatik	Telekommunikation   IT
21	79,8	QoQa	Handel
22	79,6	Migros	Handel
23	79,5	Abatek International	Elektronik   Industrietechnik
24	79,0	Bobst	Elektronik   Industrietechnik
25	78,7	Swissquote	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
26	78,0	Komax	Elektronik   Industrietechnik
27	78,0	Galenica	Handel
28	78,0	SIG	Energie   Versorgung
29	77,6	Trisa	Lebensmittel   Konsumgüter
30	77,4	Victorinox	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
31	77,2	Kaspar&	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
32	76,9	56K.Cloud	Beratung   professionelle Dienstleistungen
33	76,6	Swatch Group	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
34	76,2	Alternative Bank Schweiz	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
35	76,0	Hypothekbank Lenzburg	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
36	75,4	Emmi Gruppe	Lebensmittel   Konsumgüter
37	75,4	Swiss Automotive Group	Automotive   Luftfahrt
38	75,2	GF Machining Solutions	Elektronik   Industrietechnik
39	75,2	Meyer Burger	Elektronik   Industrietechnik
40	75,1	Huber+Suhr	Handel
41	75,1	Bühler	Elektronik   Industrietechnik
42	75,0	89grad	Telekommunikation   IT
43	74,8	Swiss Modular Building	Bauwesen   Baustoffe
44	74,8	Schindler	Elektronik   Industrietechnik
45	74,7	Suva	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
46	74,5	ABCD Technology	Elektronik   Industrietechnik
47	74,5	41Medical	Chemie   Pharma   Medizintechnik
48	74,5	DT Swiss Group	Elektronik   Industrietechnik
49	74,4	Bernmobil	Transport   Logistik
50	74,3	Adfinis	Telekommunikation   IT

### TOP 10 SMI

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
1	82,2	Logitech	Elektronik   Industrietechnik
2	80,0	Richemont	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
3	79,5	Lonza	Chemie   Pharma   Medizintechnik
4	78,8	Alcon	Chemie   Pharma   Medizintechnik
5	78,3	Sonova	Chemie   Pharma   Medizintechnik

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
6	78,2	Sika	Chemie   Pharma   Medizintechnik
7	78,0	Novartis	Chemie   Pharma   Medizintechnik
8	77,8	Roche	Chemie   Pharma   Medizintechnik
9	76,2	Geberit Gruppe	Bauwesen   Baustoffe
10	75,3	Swiss Re	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen

### TOP 10 International

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
1	84,5	Microsoft Schweiz	Elektronik   Industrietechnik
2	83,2	Google Schweiz	Telekommunikation   IT
3	80,2	Accenture Schweiz	Beratung   professionelle Dienstleistungen
4	80,2	BASF Schweiz	Chemie   Pharma   Medizintechnik
5	79,2	BMW Schweiz	Automotive   Luftfahrt

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
6	79,2	BearingPoint Schweiz	Beratung   professionelle Dienstleistungen
7	79,0	Procter & Gamble Switzerland	Lebensmittel   Konsumgüter
8	78,0	Apple Schweiz	Elektronik   Industrietechnik
9	77,8	Disney Research Zurich	Telekommunikation   IT
10	77,8	Academic Work Switzerland	Beratung   professionelle Dienstleistungen

### TOP 10 Innovationskultur

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
1	93,7	Yuh	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
2	92,1	QoQa	Handel
3	91,2	Kaspar&	Banken   Finanzdienstleistungen   Versicherungen
4	90,7	Bedag	Telekommunikation   IT
5	89,9	Swiss Automotive Group	Automotive   Luftfahrt

Rang	Punkte	Unternehmen	Branche
6	88,4	89grad	Telekommunikation   IT
7	87,2	On	Mode   Bekleidung   Luxusgüter
8	85,6	Adval Tech	Elektronik   Industrietechnik
8	85,6	Allthings Technologies	Telekommunikation   IT
10	84,6	Dideo Fiduciaire	Beratung   professionelle Dienstleistungen

\* Auf eine Kommastelle gerundet. Quelle: Statista

► Joint Venture der Onlinebank Swissquote und Postfinance, am besten ab. Yuh, die ihre Kundschaft «Yuhser\*innen» nennt und duzt, setzt laut CEO Markus Schwab auf flexible Arbeitsmodelle und bewusste Zeitfenster für innovatives Denken. «Wir haben einen Vorteil gegenüber traditionellen Finanzinstituten, die oft an ihre bestehenden Strukturen gebunden sind», sagt Schwab.

### PATENTKÖNIG LOGITECH

Seit dem Start der App im Mai 2021 hat Yuh über 160 000 Kundinnen und Kunden gewonnen. Ein gebührenfreies Konto und attraktive Zinssätze sorgen für Geldzuflüsse. Nicht wenige davon kommen wohl von der Miteigentümerin Postfinance. Dort hat man mit der Gründung von Yuh offensichtlich auf Konkurrenten wie Revolut reagiert. Das britische Fintech ist dank günstiger Fremdwährungskurse in der Schweiz beliebt. Wenn die kostenbewusste Kundschaft von Postfinance zur Konkurrenz wechselt, dann besser zu dem Anbieter, an dem man selbst beteiligt ist.

Und wo stehen die Schweizer Grosskonzerne in Sachen Innovation? Für die

## „TRADITIONELLE BANKEN SIND AN IHRE BESTEHENDEN STRUKTUREN GEBUNDEN.“

im Leitindex SMI aufgeführten Unternehmen erstellte Statista eine separate Liste. Diese führt Logitech an. Der Hersteller von Computierzubehör machte zuletzt Schlagzeilen mit dem abrupten Abgang von CEO Bracken Darrell im Juni. Er stand zehn Jahre an der Spitze des Unternehmens und verlässt es in einer schwierigen Phase. Nach dem Boom während Corona schrumpfte der Umsatz. Das Unternehmen lieferte enttäuschende Gewinnzahlen. VR-Präsidentin Wendy Becker steht unter Druck, eine geeignete Nachfolge für Darrell zu finden. Bei der Innovationskraft

steht Logitech weiterhin gut da. Der Gadget-Hersteller hat gemäss PatentSight und deren Analyseplattform LexisNexis über 400 Patente registriert. Neuerungen stehen im Bereich Gaming und Streaming an. Dazu gehören beispielsweise spezielle Mäuse und Tastaturen für Spieler sowie Kameras und Mikrofone für virtuelle Wettkämpfe.

In der Rangliste der innovativsten Schweizer Ableger von internationalen Konzernen stehen zwei US-Tech-Giganten an der Spitze: Microsoft liegt vor Google. Microsoft hat demnach eine höhere Anzahl von Patenten und Marken gemeldet und auch eine leicht positivere Bewertung bei den Umfragen erzielt. Allerdings ist der Vorsprung gering. Es war laut Statista ein Kopf-an-Kopf-Rennen.



Das vollständige Ranking mit allen Unternehmen sowie die ungekürzte Methodik finden Sie hier.

ANZEIGE

ELLIE MEISTERT TAG FÜR TAG KOMPLEXE SITUATIONEN. DABEI KANN SIE SICH JEDERZEIT AUF UNSERE BERATUNG IM ARBEITSRECHT VERLASSEN.



ABONNEMENT BERATUNG AB CHF 40.- PRO MONAT

Umfassende Beratung bei voller Kostenkontrolle. Wählen Sie das Abonnement, welches optimal zu Ihnen passt.